

襄陽職業技術學院
XIANGYANG POLYTECHNIC

政 校 協 同 選 育 用 香

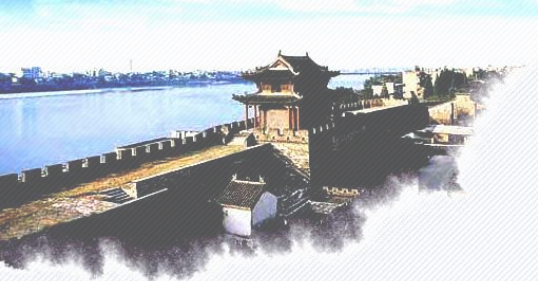
双高建设推进乡土人才培养的创新实践

襄阳职业技术学院

李 菲

敏 慎 笃 厚
行 思 学 德



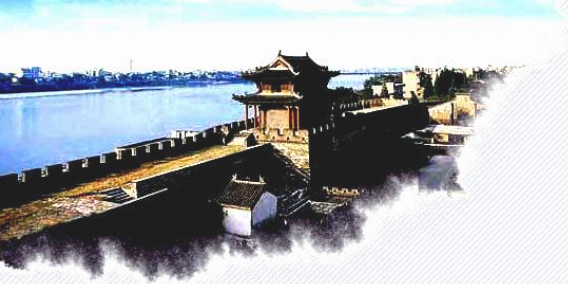


□ 作为一所地方举办的双高院校，怎样做到“地方离不开”？

服务地方经济社会发展是职业教育的重要职责和使命。襄阳是一座工业城、汽车城，同时也是农业大市，国家百亿斤粮食生产基地。

襄阳职业技术学院坚持**植根地方、以用立业**，对接襄阳作为全国农业大市的发展需求，直面乡土人才培养中的痛点难点，精细谋划、精准施策、精心育人，探索形成了“**政校协同、选育用香**”**乡土人才培养模式**。





乡土人才培养痛难点

乡土高素质人才
需求热、供给少

一头热

01

STEP

两张皮

02

STEP

乡土人才培养与
产业链、教育链、
创新链、人才链
尚未无缝对接

**深入调研
直面问题**

STEP

03

天花板

乡土人才成长遇
瓶颈

STEP

04

留不住

成熟人才易流失

敏行 慎思 笃学 厚德





乡村振兴需要什么人

乡村振兴带头人



乡村健康守护人

农业技术推广人



乡村教育守望人

逐梦田园新农人



乡村非遗传承人

坚实的人
才支撑

打赢打好脱贫攻坚战

敏 慎 笃 厚
思 学 德





目录

1

选：搭建“摸举赛考”选拔机制，
把乡土人才选出来

2

育：实施“贯分共长”培养机制，
把乡土人才育出来

3

用：运行“带拉驱联”动力机制，
把乡土人才用起来

4

香：创新“转搭优享”激励机制，
让乡土人才香起来

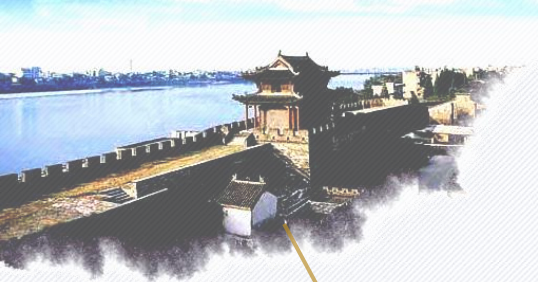
敏
行

慎
思

笃
学

厚
德





PART

01

选：搭建“摸举赛考”选拔机制 把乡土人才“选”出来

实行“组织摸、协会举、社会赛、院校考”等方式，把乡土后备人才储量进行深度挖掘，摸清家底，建档立卡

敏行 慎思 笃学 厚德





摸举赛考 选拔机制

组织摸

以各个行政区域为坐标系，横向到边，纵向到底，拉网式排查，逐级走访，层层发掘，弄清家底，建档立卡，“摸”排乡土后备人才储量。

协会举

依托政府、行业主管部门、行业协会等，对高技能人才、农村种养殖大户、非遗传承人等信息进行分类调查汇总，“举”荐优秀乡土人才。

敏行 慎思 笃学 厚德





社会赛

打造集“赛展会演”于一体的乡土人才职业展示舞台，通过举办“技艺技能大赛”、“发展高峰论坛”、“青年及返乡人员创新创业大赛”、“汉江流域技能大赛”、“襄十随神”城市群创新创业大赛等，“赛”出乡土人才。

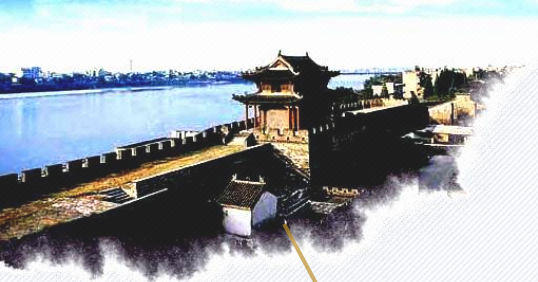
摸举赛考 选拔机制

院校考

地方党委政府主导，组织部会同农业农村、教育、卫健等职能部门主办，学校主持，通过组织“一村多大学生”“乡村教师”“乡村医生”等单独招考，“考”出后备人才。

敏行 慎思 笃学 厚德





PART

02

育：实施“贯分共长”培养机制 把乡土人才“育”出来

敏行 慎思 笃学 厚德



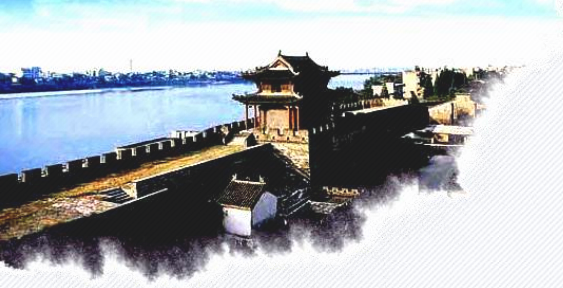


将“一懂两爱”理念贯穿人才培养全过程



敏行 慎思 笃学 厚德





襄陽職業技術學院
XIANGYANG POLYTECHNIC

贯穿
理念

将“一懂两爱”理念贯穿人才培养全过程

职业
生涯规划

就业与
创业教育

培养学生服务“三农”
的职业理想

贯穿
理念

将“一懂两爱”理念贯穿人才培养全过程

技术
下乡

暑期
三下乡

乡村实
践调研

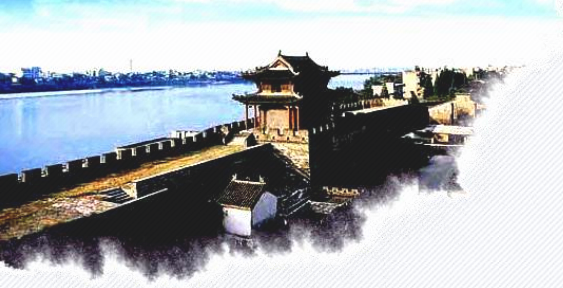
让学生
零距离
感受新时代
农村

热爱
农村

扎根
农村

奉献
农村

敏行 慎思 笃学 厚德



分类培养

分类别培养

实施“一类一策”
人才培养方案

“一贯、二段、三阶”
乡村医生人才培养模式

“三位一体订单式”
乡村教师人才培养模式

“多学期 + 分段式 + 模块化
+ 专题化” 旺出淡归 “一村多”
大学生人才培养模式

实践形成了“4523”
农民教育培训模式

敏行 慎思 笃学 厚德





共育人才



1

共建平台

政校协同，共建农业、卫生、教育等“校企合作工作委员会”，全科医生、小学教育、畜牧兽医等“专业合作建设委员会”；依托荣获三张国牌的襄阳市大学科技园，打造开放、共享的“大学科技园+农技小院+创客空间”具有实习实践、创新创业功能的平台体系，实施“一县一品一园”战略，搭建涉农项目孵化平台。



2

共同组织

共同制定人才培养方案和课程标准，共同编写校本教材，共建双师型师资队伍，共同营造“爱农、知农、兴农”的文化氛围。



3

共同评价

建立校内教师、行业企业专家、用人单位等多元主体参与的评价机制，采用应用观察、交流、记录、考试、考察等多种方式方法，开展全方位评价。

敏行 慎思 笃学 厚德





长在乡土

实施“入校打基础→参访长见识→驻点练本领→学成干事业”四步递进乡土人才培养。

参访长见识

通过“专家带队+现场观摩+经验交流”，组织到产业园区、特色产业基地、农业专业合作社等乡土人才培养基地，了解产业发展新趋势，行业进步新理念、科技应用新手段，开眼界、长见识。

学成干事业

“从哪里来，回哪里去”，通过农民社区学院、田间课堂、农技小院、农业110等平台，将跟踪服务送到乡村、基层、田间，指导学员带着任务、带着项目，学成干事业。



入校打基础

制定菜单式、个性化人才培养方案，设计“一懂两爱”公共通识能力与创新创业能力课程模块，对接典型工作任务，构建“三个平台”、“四大能力”模块化课程体系。



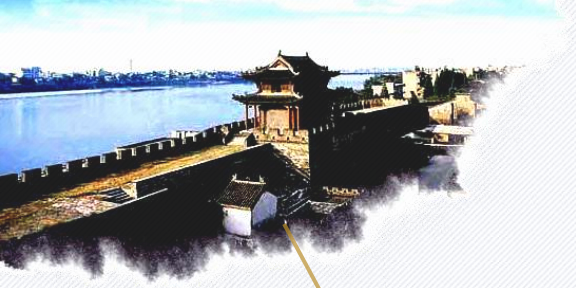
驻点练本事

“课堂移村口、师生到田头、成果进农户”，由“土专家”、“田秀才”现场教学带着学，通过专家讲解、实地指导、个案分析、情景模拟手段，驻点练本事。



敏行 慎思 笃学 厚德





PART

03

用：运行“带拉驱联”动力机制，
把乡土人才“用”起来

敏行 慎思 笃学 厚德





典

型

带

动

“

通过

结对培养
以师带徒

”

“

组织开展

“能人带动”工程
“结对帮扶”活动

”

“

让乡土人才

身边有榜样
前进有目标

”

成长为乡村振兴的“中坚力量”





产业拉动

乡土人才+
特色产业

乡土人才+
龙头企业

乡土人才+
创业富民



培育一批人
带动一个产业
辐射农村一大片

产业集群发展效应

敏行 慎思 笃学 厚德





创

新

驱

动

攻关

充分发挥科技特派员作用，提高项目“科技含量”，与乡土人才联合技术攻关。

模式

推行“乡土人才+示范基地+科技示范户+辐射带动户”科技推广模式。

效应

发挥科技创新“影响一片、带动一群、造福一乡”的鲶鱼效应。

敦行 慎思 笃学 厚德





多

方

联

动

人才
网络

构建“市县乡
村”四级联动、
上下互通的乡
土人才网络

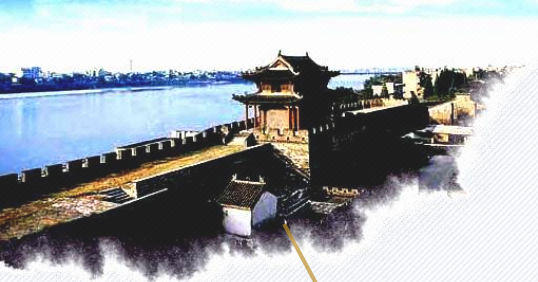
沟通
交流

建立乡土人才之间
常态沟通机制，定
期召开座谈会，促
进人才间沟通交流

联合
发展

通过校友会，
整合校友资源，
实现联合发展





PART

04

香：创新“转搭优享”激励机制， 让乡土人才“香”起来

敏行 慎思 笃学 厚德





转

观

念

转变旧观念

转变了“高学历、高职称是人才”，“外来的和尚会念经”旧观念



树立新理念

树立了“有用即是人才、人才就在身边”新理念

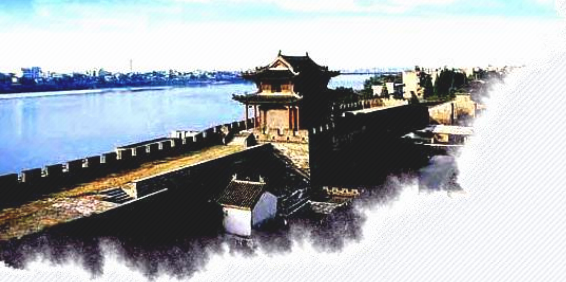


主动走进田间地头去排查摸底，
摘下“有色眼镜”，练就“识才慧眼”

成为乡土人才的“伯乐”

敏行 慎思 笃学 厚德





搭

平

台



创立各类孵化器、众创空间、
大学科技园，实现“平台孵化”

01

对接创新产业联盟，利用院士资源
与国家级学会，实现“联盟孵化”



02

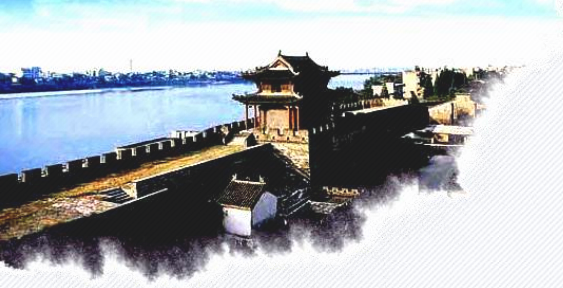


对接三产融合，实现
“产业链孵化”

03

敏行 慎思 笃学 厚德





优

扶

持

乡村
医生

乡村
教师

入学
即上岗
待遇

创办
合作社

家庭
农场

贷款等
扶持

敏行 慎思 笃学 厚德





享

荣

誉

1

2

3

注重政治激励

将优秀的乡土人才优先列为党员发展对象和村级后备干部培养人选。

创新人才评价机制

创新了乡村人才评价机制，更好地体现实践能力和工作业绩，把乡土人才纳入襄阳杰出人才、襄阳优秀人才工作体系。

加大宣传力度

加大了对优秀乡土人才的宣传力度，营造积极的社会氛围，增强乡土人才的荣誉感，激发乡土人才的创造性。

敦行 慎思 笃学 厚德





成效

襄陽職業技術學院努力探索實踐的“政校協同，選育用香”培養模式，培養大學生6300余人，培訓新型職業農民57000余人，創办各類經濟體7200余家，帶動30余萬名農民就業創業，帶領5600余戶農民脫貧致富，新增農業產值30多億元。

通過實施“一村多”“鄉村教師”“鄉村醫生”項目，培育村兩委班子成員630名，占比80%以上；培育鄉村教師800余名，覆蓋21個鄉鎮；培育鄉村醫生600余名，覆蓋93個鄉鎮。

涌現出“逐夢田園新农人”51人、農業鄉土專家10人、創富致富典型107人，培養了一大批“懂農業、愛農村、愛農民”、“彎得下腰、扎得下根、沉得住氣”的三農建設生力軍。

學院通過服務國家戰略和區域經濟發展的充分實踐，已成為“地方離不開”的鄉村振興人才大軍培養的加油站、訓練營和主陣地！

敏	慎	篤	厚
行	思	學	德





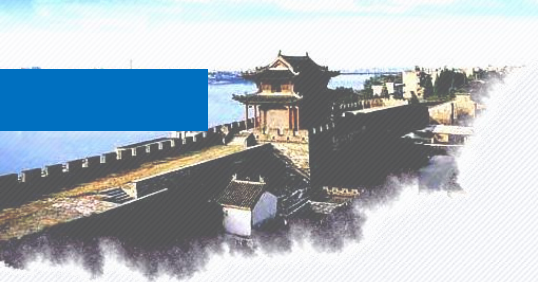
三 点 体 会

- 地方高职院校践行“植根地方、服务地方”的**理念**是根本
- 探索环环相扣、相得益彰、多方共赢的**培养模式**是基础
- 形成政校协同、同频共振的乡土人才**培养机制**是保障



敏行 慎思 笃学 厚德





襄阳好风日 留醉与山翁



小北门



古隆中



习家池



护城河

魅力城市之襄阳——中华腹地的山水名城,这才是一座真正的城!
古老的城墙依然完好,凭山之峻,据江之险,没有帝王之都的沉重,但借得一江春水,赢得十里春光,外揽山水之秀,内得人文之胜。

敏行 慎思 笃学 厚德

